

# Tempero

## Navigator poslovanja

## Kdaj je pravi čas zanj in kaj vam lahko prinese?

*Sodobna podjetja delujejo v dinamičnem okolju, ki zahteva sprejemanje hitrih in učinkovitih odločitev, ki omogočajo obstoj in uspešen boj s konkurenco. Pri rastočih podjetjih je pri rasti prihodkov in potrebi, da je inovativnost na višji ravni kot pri konkurenci, jasno izražena potreba po hitrih in učinkovitih reševanjih težav, ki bi lahko ogrozile uspešnost. Hkrati pa se pojavi tudi večja potreba po zavarovanju virov in njihovi učinkoviti ter pametni porabi. Da bi vodstvo podjetja v takem okolju sprejemalo najboljše možne odločitve, potrebuje prave in točne informacije o poslovanju v realnem času.*

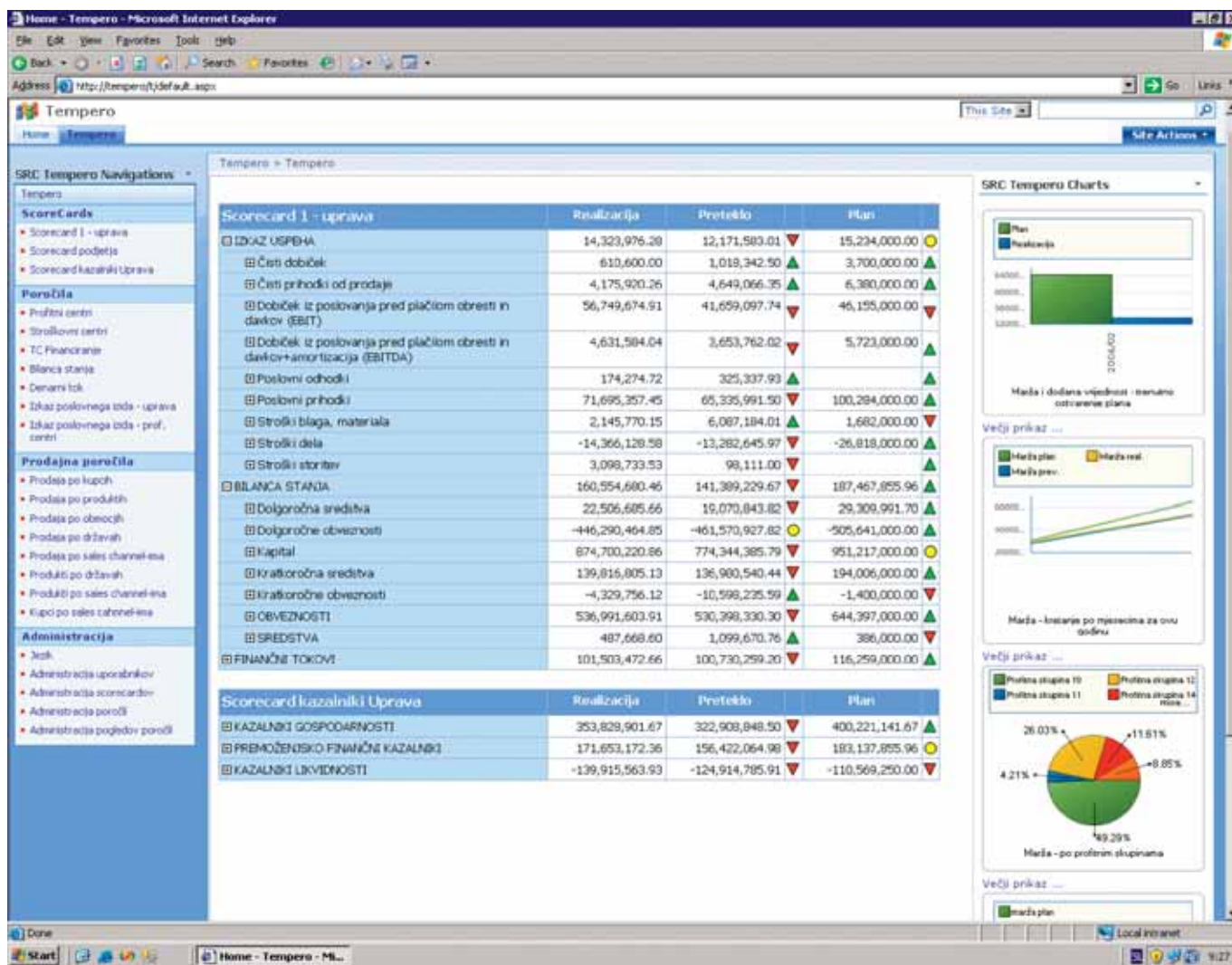
**V** današnjem času je vedno bolj vidna težnja podjetij k vzpostavitvi sistema poslovne navigacije ali kontrolinga, ki zagotavlja možnost kakovostnega upravljanja poslovnih procesov na vseh ravneh podjetja. S pomočjo kontrolinga lahko dobičkonosnost osnovne dejavnosti podjetja povečamo z obvladovanjem stroškov, upravljanjem finančnih tokov, s pravnimi poslovnimi odločitvami na osnovi uporabnih, relevantnih in pravočasnih informacij. Hkrati zagotavljamo večjo dinamičnost in prilagodljivost podjetja, omogočamo prenos odgovornosti na nižje nivoje ter uporabimo upravljanje na podlagi podajanja ciljev namesto ukazov.

Pogoji za uspešno vzpostavitev in delovanje kontrolinga so ureditev osnovnih poslovnih procesov, izgradnja informacijskega sistema in izgradnja ustreznega sistema kontrolinga. Jedro vsakega kontrolinga predstavlja ustrezna in učinkovita informacijska podpora, ki mora vsem odločevalnim ravnam zagotavljati pravočasne, primerne, točne in popolne informacije. Ustrezen informacijski sistem mora biti integriran, kakovosten, učinkovit in dostopen, saj mora omogočati premišljeno zbiranje in hranjenje podatkov, njihovo preoblikovanje v kakovostne informacije ter usmerjeno posredovanje do končnih uporabnikov, ki informacije uporabijo pri odločanju. To pomeni, da podjetje za učinkovi-

to izvajanje kontrolinga potrebuje sodoben in prilagodljiv sistem poslovnega obveščanja, ki posreduje prave informacije na pravo mesto ob pravem času.

### Tempero

Podjetje SRC.SI je v zadnjih letih dosegalo zelo hitro rast in posledica tega je bila težava s spremljanjem izvajanja planov. Zastavili smo si cilj, da se uvede enostaven in učinkovit sistem, ki bo vodstvu pripomogel k učinkovitejšemu upravljanju in vodenju podjetja ter skupine. Razvili smo Tempero – Navigator poslovanja, ki združuje vse ključne informacije, potrebne vodstvu in kontrolingu za pregled poslovanja podjetja. Z uvedbo sistema smo



### Prikaz portala

dosegli boljše upravljanje podjetja, hkrati pa smo pridobili tudi veliko novih znanj o kontrolingu.

S Temperom vam ponujamo znanje, ki smo ga pridobili z izkušnjami v našem podjetju in vam omogočamo uspešno vzpostavitev informacijske podpore kontrolingu. Rešitev je narejena tako, da zagotovi enostaven in lahko razumljiv vpogled v rezultate poslovanja v vsakem trenutku – na klik. Tempero se popolnoma prilagaja vsakemu podjetju in posameznim uporabnikom, vendar kljub temu omogoča hitro implementacijo. Vpogled v rezultate poslovanja je prikazan preko portala, da so podatki, ki olajšajo pomembne odločitve, na voljo v trenutku.

Rešitev vsebuje vmesnik, ki lahko uvozi in izvozi poljubne tabele v ali iz ERP sistema. Tako je omogočeno fleksibilno načrtovanje znotraj Excela ali pa ERP sistema (Microsoft Dynamics NAV).

Tempero ponuja kakovostne, ustrezne in pravočasne informacije za podporo odlo-

čanju, torej je namenjen predvsem vodstvenemu timu in kontrolorjem. V ta namen obsega vnaprej pripravljeno skupino ključnih kazalnikov poslovanja (KPI ali Key Performance Indicators) in semaforjev, ki so izbrani tako, da so relevantni za poslovanje vsakega podjetja. Z njimi je jasno prikazano, kje se podjetje nahaja glede na zastavljene cilje.

Arhitektura rešitve omogoča enostavno prilagajanje potrebam uporabnikov, saj je zasnova univerzalna. Podatki se črpajo iz sistema ERP v podjetju in se shranjujejo v bazo podatkov Microsoft SQL. Prikazane informacije se nato pridobijo iz izračunov na podlagi kontnega plana. Obsega tudi veliko vnaprej definiranih poročil in

- Imate tudi vi težave z načrtovanjem, analizo in poročili?
- Ste obveščeni o odstopanju od poslovnih načrtov šele, ko je prepozno?
- Ali porabite veliko časa, da ugotovite, ali je podjetje na pravi poti?
- Koliko posamezni izdelki prispevajo k pokrivanju skupnih stroškov?
- Koliko časa lahko podjetje z obstoječim kapitalom preživi v primeru izgub?
- Ali je na voljo dovolj sredstev za predvidene investicije?
- S katero stranko je bil ustvarjen največji promet?
- Ste pred pomembno odločitvijo, pa ne poznate natančnega vpliva odločitve na stanje v vašem podjetju?

**Niste edini! To se dogaja mnogim odločevalcem v podjetju. Vendar ne našim uporabnikom. Tempero – Navigator poslovanja**

	Prejšnja letna obdobja	Prejšnja letna obdobja	Plan	Indikatorji, Plan	Prejšnja letna obdobja
<b>13.1. PRIBAVNE TOKOVE PRI POSLOVANJU</b>					
13.1.1. Poslovni dohodek pred davki (bruto)	194.777.393,29	1.103.690.073,33	473.704.000,00	91%	16.882.794,27
13.1.2. Sprememba druge terjave	50.077.009,69	30.077.009,69	0,00	1%	0,00
13.1.3. Sprememba poslovnih obveznosti	-46.233,33	-46.233,33	-50.000,00	97%	-289.999,99
13.1.4. Sprememba v vrednosti finančnih instrumentov (neto)	5.714.382,98	5.714.382,98	0,00	1%	0,00
13.1.5. Plačane dividende	220.914.300,76	106.960.003,91	220.412.000,00	70%	6.408.799,20
13.1.6. Plačane dividende v denarju	1.023.149,45	1.023.149,45	0,00	1%	0,00
13.1.7. Čisti dohodek od poslovanja	225.274.262,25	249.274.262,25	227.654.000,00	94%	3.622.262,25
13.1.8. Čisti dohodek od poslovanja v denarju	632.585.362,75	1.092.275.275,23	962.676.000,00	95%	6.438.294,12
13.1.9. Nagradne bonuse	-173.137.290,76	-446.290.484,85	-266.100.000,00	65%	-4.238.793,45
13.1.10. Asociacije	-55.534,55	-473.096,97	0,00	1%	0,00
13.1.11. Sprememba odložitvenih sredstev	-251.456.244,33	-443.694.452,29	-294.000.000,00	122%	-5.072.738,12
13.1.12. Sprememba odložitvenih sredstev v denarju	-1.918.695,12	-4.204.756,12	-700.000,00	417%	-94.017.569,44
13.1.13. Sprememba odložitvenih sredstev v tujih valutah	-11.633.793,14	-14.300.139,39	-17.000.000,00	145%	-47.734.245,12
13.1.14. Sprememba odložitvenih sredstev v tujih valutah (neto)	-46.332,82	-46.332,82	-5.000.000,00	1%	-146.425,32
13.1.15. Sprememba odložitvenih sredstev v tujih valutah (neto)	0,00	0,00	0,00	1%	0,00
13.1.16. Sprememba odložitvenih sredstev v tujih valutah (neto)	33.966.897,12	33.966.897,12	0,00	1%	0,00
13.1.17. Sprememba odložitvenih sredstev v tujih valutah (neto)	35.923.000,53	71.649.357,45	52.416.000,00	69%	4.816.654,45
13.1.18. Sprememba odložitvenih sredstev v tujih valutah (neto)	30.079.000,76	30.079.000,76	0,00	1%	0,00
13.1.19. Sprememba odložitvenih sredstev v tujih valutah (neto)	4.026.421,67	5.176.544,14	2.467.000,00	101%	32.127.326,56
13.1.20. Sprememba odložitvenih sredstev v tujih valutah (neto)	72.870.296,77	72.870.296,77	0,00	1%	0,00
13.1.21. Sprememba odložitvenih sredstev v tujih valutah (neto)	210.469,38	762.329,43	1.440.000,00	17%	1.264.249,43
13.1.22. Sprememba odložitvenih sredstev v tujih valutah (neto)	0,00	0,00	0,00	1%	0,00
13.1.23. Sprememba odložitvenih sredstev v tujih valutah (neto)	243.293,00	467.864,00	183.000,00	127%	1.052.393,00
13.1.24. Sprememba odložitvenih sredstev v tujih valutah (neto)	4.917.323,23	4.917.323,23	0,00	1%	0,00
13.1.25. Sprememba odložitvenih sredstev v tujih valutah (neto)	1.128.642,87	3.662.547,71	11.775.000,00	27%	22.228.775,40
<b>13.2. PRIBAVNE TOKOVE PRI NAČRTOVANJU</b>					

Poročilo o denarnih tokovih v primerjavi s preteklim obdobjem

pregledov, ki smo jih izbrali glede na izkušnje, pridobljene v našem podjetju. Seveda pa je mogoče pogled na enostaven način prilagajati uporabnikom. Sama varnost podatkov je zasnovana na vlogah ali security roles, kar pomeni, da ima vsak uporabnik dodeljeno vlogo in s tem nivo dostopa do podatkov. Poročila so definirana v več konfiguracijskih tabelah, ki se nastavijo ob inštalaciji.

Osnovna lastnost rešitve Tempero – Navigator poslovanja je, da je zaključena celota, ki zajema vse ključne procese informacijske podpore kontrolingu, in sicer načrtovanje, analiziranje ter poročanje.

## Načrtovanje

Modul načrtovanje je odlična podpora letnemu načrtovanju ter usklajevanjem in spremembam plana med tekočim letom. Omogoča učinkovitejše in vsebinsko relevantno načrtovanje v podjetju, ki je zato krajše. Numerični del zagotovi kakovostnejšo napoved rezultatov poslovanja podjetja, kajti udeleženi v procesu načrtovanja lahko več časa namenijo vsebinski pripravi. Z uporabo Tempero se posamezni plani lahko uvozijo iz Excela v ERP sistem ali obratno. Izgled tabel, pri tem procesu, se lahko poljubno prilagaja. Tako tudi ne nastane več različnih verzij plana, ampak se zadnja verzija vedno nahaja v ERP bazi. S tem planer ne izgublja časa za iskanje pra-

vega plana in ni potrebe po zbiranju podatkov preko e-pošte.

Numerični del načrta zagotovi kakovostnejšo napoved rezultatov poslovanja podjetja, kajti udeleženi v procesu načrtovanja lahko več časa namenijo vsebinski pripravi načrta. Omogoča več načinov načrtovanja, saj se lahko uporablja Excel in nato izvaja uvoz v Microsoft NAV. Tu se lahko izgled tabel poljubno prilagaja. S tem načinom se

v Navisionu vedno nahajajo zadnje verzije. Plani pa se lahko izvozijo tudi iz NAV v Excel nazaj v vaše tabele.

## Analiziranje

Modul analiziranje omogoča enostavno analizo kompleksnih podatkov in s tem daje odgovor na vprašanje, kaj je ozadje poslovnega dogodka. Podatki, organizirani v logične kategorije, kot na primer poslovno leto, prodaja po geografskih območjih in izdelčnih skupinah, omogočajo analizo, kaj so gonila poslovanja. Časovna komponenta omogoča prikaz, kaj se je spreminjalo med leti, četrtletji, meseci. Omogoča primerjavo doseženih rezultatov z več različnimi letnega načrta. Glede na doseženo realizacijo v primerjavi s planom modul analiziranje napove končni rezultat poslovnega leta.

Enostavnost analiziranja je dosežena in podkrepljena z grafičnimi prikazi ter z analizo poslovanja s pomočjo kazalnikov. Modul analiziranje je namreč pripravljen za pregled glavnih kazalnikov poslovanja v podjetju. Analiza poslovanja s pomočjo kazalnikov prikaže celovito sliko podjetja z združenimi podatki na enem mestu, s podatki v medsebojni relaciji in s sistemom semaforjev. Tako nosilce odgovornosti hitro opozori na negativne smernice poslovanja in na odstopanja od načrta.

Izdelek Tempero omogoča tudi združevanje in ponderiranje kazalnikov. To pome-

## Ključne prednosti Tempera

- Enostavnejše, učinkovitejše in vsebinsko relevantnejše načrtovanje, poročanje in analiziranje.
- Semaforji prikažejo jasno sliko stanja podjetja in posameznih oddelkov.
- Pregledna in enostavna možnost nadziranja podjetja kot celote – ključni kazalniki poslovanja.
- Z drill-down opcijo lahko preverite stanje na različnih nivojih ter s tem vidite, kje so razlogi za spremembe v poslovanju.
- Olajša razumevanje pomembnih trendov in hitro zaznavanje anomalij v poslovanju.
- Poenostavitev procesa planiranja poslov in upravljanja napredka v skladu s planom.
- Omogoča uporabo Excela za planiranje v povezavi z ERP (Microsoft Dynamics NAV).
- Popolno prilagajanje rešitve organizacijam in posameznim uporabnikom.
- Deluje kot portal.
- Ugodna cena rešitve in kratek čas uvedbe.
- Ponuja hiter in enostaven odgovor na vprašanje: kje smo in kam moramo glede na zastavljene cilje.

