

# Microsoft Business Solutions – NAVISION u proizvodnji



**SRC**

Pametna rešenja za bolje sutra.  
Bright Solutions for a Brighter Future.

## Ko smo?



SRC sistemske integracije je preduzeće koje je prisutno na tržištu već dve decenije i čija je osnovna delatnost poslovna informaciona rešenja. Grupu SRC čine preduzeća iz Slovenije, Hrvatske, Srbije, Makedonije i Belgije, koja na lokalnim tržištima koriste udruženo znanje i iskustva cele grupe. Vizija kompanije je da svojim vrhunskim znanjem, najmodernijom informacionom tehnologijom i dugogodišnjim iskustvom obezbedi metodologiju i najefikasnije alate za uspeh. Izuzetan uspeh i saradnja

postignuta je kod pomaganja vladinim službama, javnoj upravi, privredi i zdravstvu pri unapređenju svog poslovanja. Cilj je smanjiti troškove, skratiti i ubrzati poslovne procese i stvoriti konkretne uslove za postizanje produktivnije i profitabilnije poslovne sredine.

## Poslovna rešenja po Vašoj meri

Vama je potrebno rešenje koje će objediniti sve segmente poslovanja, koje će integrisati podatke, obezbediti unos podataka samo jednom, u trenutku i na mestu nastanka promene, i koji će pravovremeno u standardnom obliku dati tačne informacije. Potrebno Vam je rešenje koje će omogućiti da planirate, upravljate i pratite svoju proizvodnju, da upravljate troškovima i projektujete dobit. To rešenje je **Microsoft Business Solutions – NAVISION**.

## Zašto Microsoft Business Solutions – NAVISION?



Microsoft je softverski gigant koji je sam po sebi garant kvaliteta. Kada iza jednog ERP rešenja stoji takvo ime jasno je da ono postaje STANDARD. Navision je implemetiran preko 50 000 instalacija, na svim kontinentima! Standardnost se pre svega ogleda u osnovnim funkcionalnostima koje se projektuju i kontrolišu u jednom centru. Upravo je to garant postojanosti i pouzdanosti ovoga rešenja; za podršku Vašem softveru

odgovoran je Microsoft, pa tako ne zavisite od domaće firme koja je, kao sertifikovani partner, uradila implementaciju. Standardnost doprinosi skraćenju procesa implementacije tako da rešenje možete imati za svega par meseci. Istovremeno je pojednostavljeno i korišćenje što u znatnoj meri skraćuje proces obuke, naročito za korisnike koji već koriste Microsoft softver.

## Zašto SRC i NAVISION?

Navision tim u firmi SRC poseduje ogromno iskustvo u implementaciji ERP rešenja u proizvodnim firmama. Više nego u drugim delovima softvera u proizvodnji su potrebna prilagođavanja specifičnostima koje zavise od tipa i karaktera proizvodnog procesa. Jedna od mnogih uspešnih implementacija NAV rešenja u procesnoj industriji je primer proizvodnje građevinskih proizvoda za završne radove u građevinarstvu firme Saint Gobain – građevinski proizvodi. Proizvodnja se u ovom preduzeću odvija na dve lokacije sa potpuno različitim proizvodnim programom. Procesna tehnologija je naizgled jednostavna i na jednostavan način se može ispratiti softverski. Ipak, i ovaj proces se usložnjava vrstom proizvoda i zahtevima korisnika.

## Procesna proizvodnja

Proizvodni proces se sastoji od jedne ili više tehnoloških operacija koje se sinhronizovano odvijaju, primenom odgovarajuće opreme, u vremenu, da bi od polaznog materijala (sirovina) dobili jedan ili više gotovih proizvoda. U praksi, oprema je veoma raznolika, ali se u suštini uvek deli na osnovnu (mašine i automati) i pomoćnu opremu. Savremena tehnologija podrazumeva visoku automatizovanost i programsko upravljanje opremom (CNC mašine).



## Osnovni ciljevi primene softvera – primer dobre prakse

Osnovni cilj je da se, pre svega, troškovi proizvodnje lociraju na same nosioce proizvodnje, odnosno na krajnje proizvode. To će omogućiti analizu planiranih i ostvarenih troškova te dati nove informacije na osnovu kojih će se dalje planirati i usmeravati proizvodni program. Drugi ključni cilj je smanjenje zaliha sirovina i poluproizvoda te njihovo pravovremeno naručivanje (planiranje nabavke) kako bi izbegli zastoje u proizvodnji. Pri ovome je, takođe, važno planiranje resursa proizvodnje, kako opreme, tako i radne snage a sve sa ciljem pravovremene isporuke proizvoda kupcima. Dakle, od pukog praćenja troškova, koje je pojednostavljeno postojanjem sastavnica poluproizvoda i proizvoda, analizom potreba i zahteva korisnika došli smo do veoma složenog sistema za upravljanje proizvodnjom. Ključna stvar kod ovoga je 'Sastavnica'.

## Zašto SRC i NAVISION?

Sastavnica predstavlja normativ utroška. Dakle, sirovine koje se troše za proizvodnju poluproizvoda te sirovine i poluproizvodi za proizvodnju gotovih proizvoda su stavke sastavnice (polu)proizvoda. Svaka sastavnica ima više verzija koje predstavljaju varijante (polu)proizvoda. Uvođenjem varijante znatno se smanjuje broj osnovnih šifara i rasterećuje šifarnik artikala, što ima za posledicu preglednost te lakšu i bržu pretragu. U procesnoj industriji, čest oblik proizvodnje je onaj gde se iz jedne sirovine dobije više proizvoda (npr. Naftna industrija-prerada sirove nafte). Analogijom se ovde, dakle, primenjuje 'Rastavnica'.

Da bi sastavnica bila kompletna, potrebna je veza sa Tehnološkim postupkom. Tehnološki postupak uključuje operacije te opremu i radnu snagu kao i potrebno vreme za izvođenje operacije. Ovo je neophodno za izradu detaljnog rasporeda proizvodnje i planiranje isporuke proizvoda kupcima.

## Planiranje – automatsko i interaktivno

Za planiranje proizvodnje, i poslovanja uopšte, potrebno je mnogo rada, znanja i iskustva. U ranijem periodu, u svim proizvodnim preduzećima, obavezno je postojalo mnogoljudno odeljenje 'Plan i analiza'. Danima se planiralo i usklađivali planovi, računale planske cene (polu)proizvoda, projektovali troškovi i dobit. Direktori su postavljali ciljeve, a planeri bili na mukama. Postavkom verzija sastavnica za sve proizvode omogućeno je automatsko, interaktivno planiranje utroška



sirovina i repro materijala u proizvodnji. Menjanjem verzija sastavnica i planiranih količina proizvodnje, svakog proizvoda, u iteracijama se dobijaju različiti rezultati i bira najpovoljnija varijanta. Unosom planskih cena moguće je dobiti i očekivane troškove i prihode za planiranu proizvodnju koji se onda prenose u finansijske planove; Prodaje, Nabavke, Troškova, Prihoda i sl. Na ovaj način postiže se velika fleksibilnost planiranja a proces je znatno olakšan i automatizovan.

## Prodaja – kako smanjiti zalihe?

Može se reći da 'Prodaja' upravlja celokupnim sistemom Prodaja-Proizvodnja-Nabavka-Distribucija. Prodajni magacini se nalaze na nekoliko udaljenih lokacija; Apatin, Šabac, Novi Sad, Beograd, Budisava. Prodavci nisu imali tačan uvid u stanje zaliha i informacije su tražene telefonski od glavnog magacionera. Uvođenjem NAVISION rešenja sa integralnom bazom podataka i povezivanjem svih prodajnih magacina, dakle različitih lokacija, prodaja uvek ima tačnu informaciju na osnovu koje izrađuje porudžbenicu za kupca, od koje kreće ceo proces.



**Odluka da se ne proizvodi za zalihe, već samo po porudžbini, nastala je pre svega zbog prednosti NAV softvera u odnosu na postojeće rešenje.**

## Poručivanje

Proces proizvodnje pokreće se, na osnovu porudžbina, otvaranjem Radnih naloga (RN) proizvodnje. Za RN se proračunavaju potrebe sirovina, repromaterijala i poluproizvoda i automatski generišu porudžbenice za nabavku, odnosno lansiraju RN za poluproizvode. Na osnovu definisanog tehnološkog postupka i zahtevanog roka isporuke proizvoda sistem automatski pravi proračun i izrađuje: 'Raspored proizvodnje'.

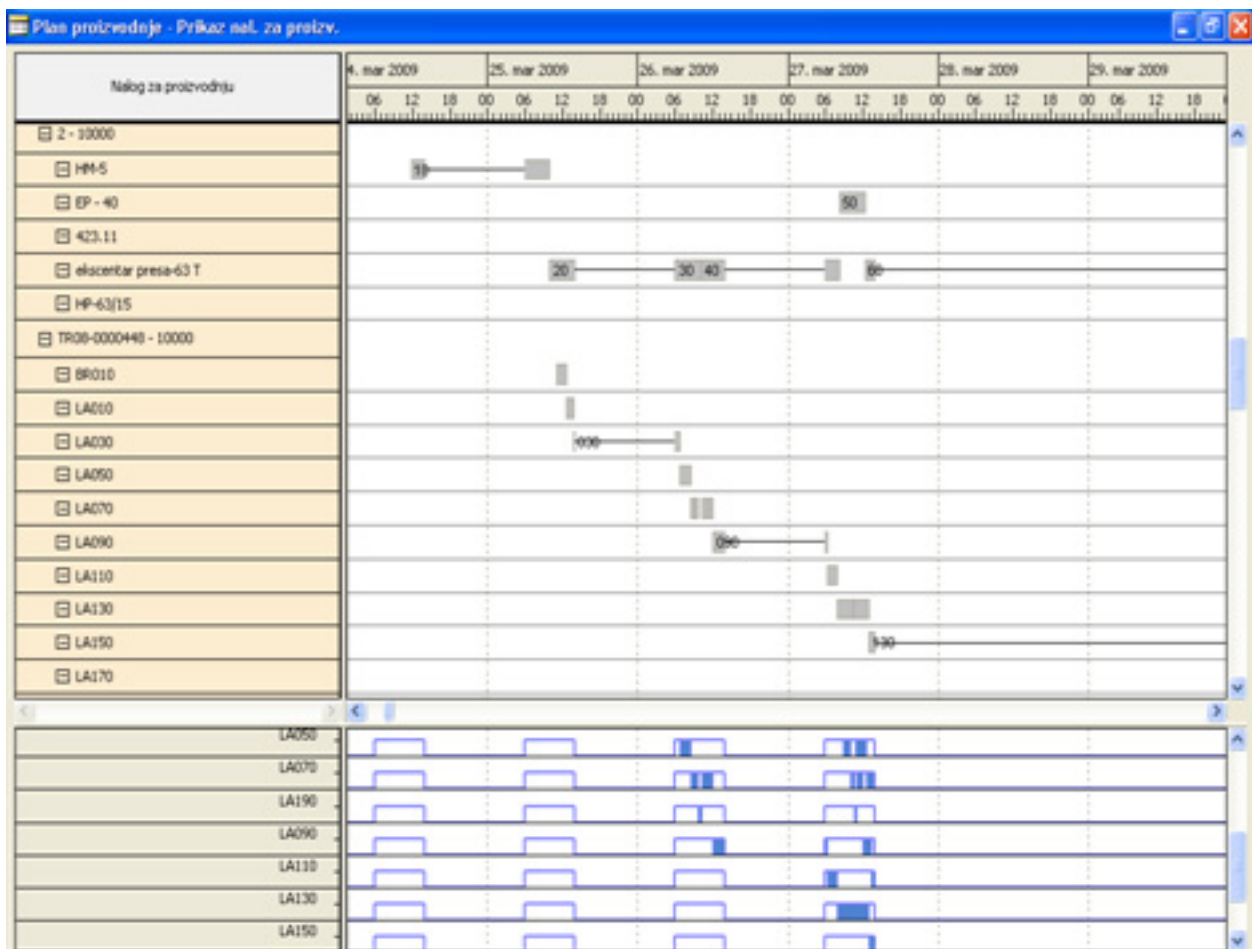
## Proces proizvodnje

Može se reći da 'Prodaja' upravlja celokupnim sistemom Prodaja-Proizvodnja-Nabavka-Distribucija. Prodajni magacini se nalaze na nekoliko udaljenih lokacija; Apatin, Šabac, Novi Sad, Beograd, Budisava. Prodavci nisu imali tačan uvid u stanje zaliha i informacije su tražene telefonski od glavnog magacionera. Uvođenjem NAVISION rešenja sa integralnom bazom podataka i povezivanjem svih prodajnih magacina, dakle različitih lokacija, prodaja uvek ima tačnu informaciju na osnovu koje izrađuje porudžbenicu za kupca, od koje kreće ceo proces.

## Raspored proizvodnje

Automatski kreiran raspored proizvodnje dodeljuje svakom RN datum i vreme početka i završetka obrade, za svaku operaciju. Raspored se može prikazati grafički gde se vide sve operacije za radne naloge, početak i kraj izvođenja operacija. U donjem delu ekrana se vidi zauzeće resursa. Direktnom izmenom datuma i vremena početka ili završetka operacije na RN, program automatski popravljva ovaj dijagram. Drugi način da se popravi ovaj proračun je da se direktno na dijagramu pomera prikaz vremena čime će se automatski ažurirati podaci na samom RN.

**U svakom slučaju, izrada rasporeda proizvodnje i proračun roka isporuke proizvoda je pregledna, a izmene veoma jednostavna.**



## Utrošci

Procesi su tehnološki perfektno definisani; postoji, naime, normativ utrošaka za svaki (polu)proizvod. Oprema često sadrži i vage (ili brojače) za precizno merenje ulaznih materijala (sirovina), odnosno gotovih proizvoda, te se čitav proces odvija automatizovano i pod kontrolom programa. Utrošci se redovno poklapaju sa normativom. Uz malu doradu i izradu interfejsa moguće je podatke o utrošcima i ostvarenoj proizvodnji direktno sa merača opreme učitati u dokumente u NAV programu i time izbeći unos podataka te automatski ažurirati zalihe. Zatvaranjem Radnog naloga automatski se pokreće kompletan obračun proizvodnje i knjiženje u pogonskom knjigovodstvu.

**Pravilnom postavkom sistema i izborom dimenzija obezbeđeno je praćenje troškova po mestu nastanka troška i po nosiocu troška, koji se može definisati kao grupa proizvoda ili konkretan proizvod.**

## Nabavka

Već je pomenuto da se na osnovu potreba po RN automatski generiše porudžbenica za dobavljača. Pri ovome, program za proračun potreba za artiklom vodi računa o postojećim zalihama, ukupnoj potrebi, definisanim minimalnim i maksimalnim količinama zaliha. U proračun se uzima i period nabavke (vreme potrebno od momenta naručivanja do raspoloživosti artikla na zalihama), pa se na taj način za dobavljača definiše i zahtevani datum isporuke. Ovde se mogu definisati i parametri nabavke kao što su: Količina bezbednosnih zaliha, Tačka poručivanja, Minimalna i maksimalna količina poručivanja i sl.

**Proces nabavke znatno je automatizovan, a postavljanjem parametara nabavke sprečava se nepotrebno nagomilavanje zaliha i postižu značajne uštede.**

## Benefiti

Uspešnom instalacijom Navision-a, omogućeno je da celokupno poslovanje kompanije bude integrisano u jednu bazu. On-line rad omogućava ažuran i brz uvid u sve podatke svih poslovnih jedinica čime je znatno podignuta efikasnost zaposlenih. Procesi planiranja, nabavke, prodaje, praćenja zaliha, proizvodnje su u velikoj meri automatizovani. Informacije su sada dostupne u svakom trenutku, sa bilo kojeg mesta, pa rukovodstvo uvek može imati kompletan uvid u sve segmente poslovanja. Proces izveštavanja menadžmenta je apsolutno automatizovan direktnim izvozom podataka u zahtevani format excel tabela.

**Može se slobodno reći da je u svim segmentima poslovanja, u svim odelenjima, došlo do znatnog napretka u radu i povećanja produktivnosti zaposlenih.**

## Benefiti u proizvodnji:

- Proizvodni program je redukovan i sveden isključivo na profitabilne proizvode
- Formiran je cenovnik proizvoda izrađen na osnovu troškova proizvodnje
- Troškovi proizvodnje su smanjeni za oko 7%
- Znatno je smanjen škart u proizvodnji
- Prosečna vrednost zaliha sirovina je smanjena za oko 40%
- Prosečna vrednost zaliha poluproizvoda je smanjena za oko 20%
- Nema zaliha gotovih proizvoda
- Povećana je iskorišćenost opreme i efikasnost zaposlenih u proizvodnji za oko 15%
- Vreme od unosa porudžbine kupca do isporuke proizvoda je smanjeno u proseku za 1 dan
- Čvrsto vezana za proizvodnju, sa svim relevantnim informacijama, prodaja znatno efikasnije obavlja svoj posao
- Planiranje je pojednostavljeno te je proces neuporedivo efikasniji i efikasniji.
- Svi podaci nastali u proizvodnom procesu trenutno su dostupni na svim nivoima upravljanja i odlučivanja

**Uspeh u proizvodnji zahteva proizvodnju traženog proizvoda u odgovarajućoj količini i u pravo vreme sa zahtevanim kvalitetom i cenom koju je kupac spreman da plati!**

**Ne kupujte 'vreme', ne trošite pare na parcijalna rešenja. Navision će Vas kad-tad 'stići'. Svaki dan je značajan za donošenje pravih odluka, zato nemojte čekati. Navision nije samo investicija u softver, Navision je potreba!**

**Za više informacija posetite [www.src.rs/rešenja/erp/](http://www.src.rs/rešenja/erp/)**

**Ili nas pozovite na 01/2225 001 i dogovorite se za individualnu prezentaciju.**